

Desisorberetning for Norsk Betongforening for 2021 Til Årsmøte 21.04.2022

Hovedpunkter

På tross av at også 2021 var utfordrende knyttet til delvis nedstengninger og begrensinger i fysisk møtevirksomhet, viser en gjennomgang av NB sitt arbeid en fortsatt høy aktivitet og flott innsats.

Arbeidet med å finne nye løsninger i en vanskelig situasjon fortsatte gjennom hele 2021 og en fortsatt digitalisering av virksomheten medførte at svært mye arbeid både knyttet til kursvirksomhet, møtevirksomhet, betongcaster, revisjon og utvikling av NB publikasjoner lot seg gjennomføre som planlagt. Det viktig faglige arbeidet er således opprettholdt på et høyt nivå. Det fremheves spesielt at Norsk Betongdag i Trondheim ble en stor suksess med flotte temaer og meget høy deltakelse. Et etterlenget treffpunkt for mange i bransjen.

Aktivitetsnivået i 2021 har således vært svært høyt med aktive og engasjerte medlemmer og en dyktig administrasjon.

Organisering av beretningen:

DU-beretning er todelt:

1. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til:
 - a. Styring av foreningens virksomhet
 - b. Oppfølging av Årsmøtets vedtak og henstillinger
 - c. Forvaltning av foreningens midler og øvrige ressurser
2. Vedlegg med praktisk informasjon knyttet til:
 - a. Arbeidet i desisorutvalget
 - b. Tilgjengelig informasjon som er studert

1.a Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til styring av foreningens virksomhet

Oppfølging av strategi ble gjennomgått på styremøte nr. 5 med etterfølgende samspillsmøte med alle komiteledere i samsvar med styrets vedtatte Årshjul for 2021.

Rapporten fra de ulike komiteene og evalueringsrapporten som var utarbeidet knyttet til samspillsmøtet, viser at komiteene har stort fokus på de strategiske mål som er nedfelt i planen for 2020- 2022 og at det arbeides godt og bevisst i forhold til foreningens mål.

Miljø og bærekraft er fortsatt godt forankret i NB og i komiteenes arbeid og kompetanseformidling er fortsatt en sentral del i NB sitt arbeid. DU vil også trekke frem det gode samarbeidet med både Standard Norge og Tekna.

DU vil således konkludere med at NB arbeider i samsvar med den etablerte strategien.

Informasjon og kommunikasjon har fortsatt vært et prioritert område i NB og spesielt digitale kommunikasjon er videreutviklet i løpet av året. Dette har medført at det har vært mulig å opprettholde en høy kursaktivitet i perioden og denne utviklingen vil i stor grad også kunne føre til at flere får anledning til å delta på kursene. Dette vil igjen bidra til en kompetanseheving i bransjen og en styrking av inntektene fra kursvirksomheten.

De ulike komiteene i NB har fortsatt vært svært aktive og utfører et veldig viktig arbeid basert på frivillig innsats. Arbeidet i komiteene er en av bærebjelkene i NB`s arbeid med både å innhente, utvikle, fremme og spre kompetanse innenfor betongområdet.

De lokale medlemsgruppene har i 2021 ikke kommet opp på samme aktivitetsnivå mht. faglige møter, som før pandemien. Det synes derfor å være et behov for en spesiell satsning for å reaktivere og følge opp noen av disse lokale gruppene og spesielt de nyetablerte. Dette også med bakgrunn i en gledelig utvikling i antall medlemmer i NB generelt og YBN spesielt.

Vurdering

NB er fortsatt en organisasjon med stor faglig tyngde innen betongområdet og har gjennom året ytterligere forsterket denne posisjonen gjennom det store arbeidet som er nedlagt tross enda et år med restriksjoner knyttet til pandemien.

DU er imponert over den store innsatsen som er lagt ned av foreningens styre, administrasjon og frivillige i løpet av nok et år med møterestriksjoner.

Anbefalinger

Med bakgrunn i gjennomgang av de dokumenter som har vært stilt til rådighet for DU vil vi anbefale at styret;

- fortsatt opprettholder et høyt fokus knyttet mot miljø og bærekraft og at dette videreføres og gjerne forsterkes ved den kommende revisjon av strategi- og handlingsplanene.
- Legger stor vekt på og forsterker tiltakene for å revitalisere og følge opp de lokale medlemsgruppene.
- Følge opp innspillet fra YBN om deres deltakelse i de ulike komiteene, samt i arbeidet med å revidere og utvikle nye publikasjoner.

1b. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til oppfølging av årsmøtets vedtak og henstillinger

Konstituering av styret i NB ble gjennomført på første styremøte etter årsmøtet som ble avholdt 15. april 2021. På dette møtet ble også Årshjul for 2021 gjennomgått og fastlagt.

Styret gjennomgikk i tillegg også protokollen fra årsmøtet samt saker for oppfølging fra desisorrporten.

Oppfølgingspunkter fra desisorrapport 2020

- *Styret meddeler stor interesse og aktivitet innenfor miljø og bærekraft, og at det står «kø av folk som vi inn i miljøkomitéen».*
DU anbefaler at styret griper denne muligheten og viderefører/utvikler det viktige arbeidet innenfor miljø og bærekraft.
Et av målene i gjeldende strategi er «Bidra til klimagassreduksjon». DU utfordrer styret til å definere tydeligere visjon i forhold til klimagassreduksjon, alternativt tydeligere målbare mål i neste strategiperiode.
Styret har hatt fokus på dette og bedt miljøkomiteen komme med innspill på hvordan NB sin strategi kan konkretisere mål om klimagassreduksjon. Styret ønsker i tillegg innspill fra miljøkomiteen på hvordan dette arbeidet kan bringes enda videre slik at man kan være mer konkret i forbindelse med utarbeidelse av strategi i 2022. Styret er også opptatt av at det store fokuset NB og bransjen har på miljøraker, ikke kommer like tydelig til syne på betong.net. Styret ønsker at det vurderes å utarbeide en egen side/fane med saker det fokuseres på, samt hvilke bærekraftsmål NB særlig jobber med.
- *DU anbefaler arbeidsutvalget for medlemskomitéen sammen med styret å etablere en plan for oppstart av fysiske åpne faglige møter i de lokale medlemsgruppene, da det er en viss fare for at gruppene kan ha gått inn i en form for dvale etter lang tid uten aktivitet.*
Styret er opptatt av dette og saken er diskutert videre og fulgt opp.
- *Selv om det er gjort en del tiltak rundt å øke bedriftenes bevissthet rundt NB, anbefaler DU at styret legger dette inn som et kontinuerlig fokus i sine planer.*
Styret har hatt fokus på både hvordan bedriftsmedlemmer kan rekrutteres og hvordan man kan fremme det frivillige faglige arbeidet og viktigheten av dette.
- *DU oppfordrer styret til å ha tett økonomioppfølging gjennom 2021, og da spesielt med fokus på kursinntekter, og om det er behov for tiltak på kostnadssiden om utviklingen avviker fra budsjettet.*
Styret har tatt anbefalingen til etterretning og økonomien er fulgt tett opp slik det fremkommer av referatene fra styremøtene.

På årsmøtet stilte Martin Skjerve Dyvesveen spørsmålet: «Lurer på om dere kan ta opp saken om å oversette NB publikasjonene til engelsk? Det å ha publikasjonene på både norsk og engelsk tror jeg kan være veldig viktig for Norsk Betongforening fremover nå når det er flere engelsksnakkende aktører rundt i betongindustrien.»

Styret foreslo, med tilslutning fra Årsmøtet, å sende saken videre til publikasjonskomiteen mht. en prioritering av hvilke publikasjoner som eventuelt burde oversettes ut fra nytteverdi samt en vurdering av midler som burde settes av til dette i budsjettet for 2022. I budsjettutkastet for 2022 er det satt av kr. 200.000,- til et slikt arbeid og forslaget er således fulgt godt opp.

1c. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til forvaltning av foreningens midler og øvrige ressurser

Observasjoner

Økonomi. Foreningen totale omsetning i 2021 er ca. 1,6 mill. høyere enn budsjett. Hovedårsaken ligger i økte kursinntekter. Det er også høyere inntekter på medlemskontingent enn budsjettet. Arbeidet med å digitalisere kursene er nå kommet langt, og gjør at dette er godt innarbeidet. Gir høy deltakelse og noe lavere kostnader.

Aktiviteten i de ulike komiteene har også vært høy, men pga. lite reisevirksomhet og digitale møter, er kostnadene lavere enn budsjettet. Omfanget av arbeidet i administrasjonen har landet omtrent på budsjett.

Resultatet for driften i 2021 har et overskudd pålydende 2,57 mill. (-0,29 mill. i budsjett). Dette ser DU på som positivt og gir foreningen et godt handlingsrom videre. Styret har ut fra styrereferater og økonomirapporter hatt fokus på oppfølging og god styring av økonomien. At kostnadene er lavere enn budsjettet er ikke forankret i lavere aktivitet, men en effekt av mindre fysiske møter og reisevirksomhet.

Budsjettutkast for 2022 har også ambisjoner om høy aktivitet, både gjennom komiteene og kursvirksomheten. Et av høydepunktene i 2022 blir *fib* Congress i Oslo juni 2022. Krever mye arbeid, men påvirker også omsetning og kostnader for året. DU sitt inntrykk er at styret har gode planer for gjennomføringen.

Budsjettutkastet for 2022 har en omsetning på 15,78 mill. og et resultat på -0,1 mill.

Samarbeidet med Tekna bemerkes å fungere meget bra, hvor NB får god nytte av å bruke Tekna sine digitale plattformer, samt Tekna sine streaming-fasiliteter.

Anbefaling

De siste to årene med pandemi har vært preget av uforutsigbarhet gjennom nedstengninger og restriksjoner i samfunnet. DU anbefaler styret å ta med seg denne erfaringen i det videre arbeidet, og være forberedt på nye restriksjoner i løpet av 2022. Dette gjelder spesielt i forhold til planlegging og gjennomføringsform av kurs, Norsk Betongdag og *fib* Congress 2022.

Desisorene vil takke styret, administrasjonen og alle andre som bidrar til en positiv virksomhet – og for at vi har fått sjansen til å studere denne virksomheten litt nære.

Oslo/Trondheim 05.04.2022



Jan Karlsen
jan.karlsen@kontrollbetong.no



Stein Bostrøm
stein.bostrom@contiga.no

Vedlegg 1 - Arbeidet i DU

Generelt

DU har ikke vært aktiv i styret gjennom året, men hadde 25. mars 2021 et møte med styreleder Andreas Sjaastad og Daglig leder Cecilie Hagby. I forkant av møtet ble DU presentert for aktuell dokumentasjon, jfr. oversikt i vedlegg 2.

Desisorene har i henhold til mandatet gjennomgått foreningens arbeid og vurdert dette opp mot følgende styrende dokumenter:

- Vedtatt strategi for NB for perioden 2020-2022
- NB's vedtekter
- Referat fra NB's årsmøte 15.04.2021
- Desisorberetning for 2020

DU har ikke mottatt forslag eller spørsmål fra NB's medlemmer i løpet av 2021.

DU's medlemmer - habilitet

Stein Bostrøm, Contiga og Jan Karlsen, Kontrollrådet utgjør medlemmene i DU i 2021.

Hverken Stein Bostrøm eller Jan Karlsen har tilknytning til dagens styre, men Stein Bostrøm har vært styremedlem tidligere. Jan Karlsen er tilknyttet arbeidet med revisjon av NB Publikasjon nr. 18.

Disse tidligere og pågående engasjementene vurderes ikke å være i konflikt med kravet til habilitet.

Vedlegg 2 - Dokumentasjon fremlagt for desisors gjennomgang av 2021

1. DU beretning NB 2020
2. Årsberetning for 2021_UTKAST pr. 17.03.2021
3. Budsjettutkast 2022
4. NB Årsregnskap 2021 - signert
5. Regnskap pr 31.10.2021 - estimat 2021 og utkast budsjett 2022
6. NB regnskap pr 31.08.2021
7. NB regnskap pr. 30.04.2021
8. Referat fra styremøte nr. 1/21, 18. februar 2021
9. Referat fra styremøte nr. 2/21, 18. mars 2021
10. Referat fra styremøte nr. 3/21, 25. mai 2021
11. Referat fra styremøte nr. 4/21, 16. september 2021
12. Referat fra styremøte nr. 5/21, 10. november 2021
13. Dokumenter fra samspillsmøte komiteledere og styret 10. november 2021
14. Avtale om strategisk faglig tilknytning mellom Tekna og Norsk Betongforening 2018 og årlig oppfølging av denne

Disse er vurdert i forhold til vedtekter og gjeldende strategi (2020-2022).