

Desisorberetning for Norsk Betongforening for 2022 Til Årsmøte 20.04.2023

Hovedpunkter

Starten av 2022 ble fortsatt preget av pandemien og de begrensinger som fulgte av denne. Takket være det arbeidet som ble nedlagt i foreningen både i 2020 og 2021, viser en gjennomgang av arbeidet som er utført i 2022, at dette forutgående arbeidet har båret frukter gjennom en fortsatt meget høy aktivitet og en upåklagelig innsats i NB.

Både Norsk Betongdag og *fib* Congress 2022 var faglig sett meget vellykkede arrangementer, med god deltakelse selv om denne var noe mindre enn forventet. Det har også vært meget god aktivitet i de ulike komiteene i NB og det faglige arbeidet har således fortsatt hatt et høyt og viktig fokus. Vi vil spesielt trekke frem den viktige innsatsen komiteene har gjort knyttet til oppfylling av og innspill til fornying av NB sin strategiplan.

DU vil således fremheve at aktivitetsnivået i NB i 2022 fortsatt har vært høyt og dette takket være mange aktive og engasjerte medlemmer og en dyktig administrasjon. Det er også gledelig å se at medlemstallet i NB har økt. Det vises også til at NB fortsatt søker samarbeid med andre etablerte organisasjoner i bransjen og fortsatt utvikler samarbeidet der det allerede er etablert et samarbeid.

Organisering av beretningen:

DU-beretning er todelt:

1. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til:
 - a. Styring av foreningens virksomhet
 - b. Oppfølging av Årsmøtets vedtak og henstillinger
 - c. Forvaltning av foreningens midler og øvrige ressurser
2. Vedlegg med praktisk informasjon knyttet til:
 - a. Arbeidet i desisorutvalget
 - b. Tilgjengelig informasjon som er studert

1.a Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til styring av foreningens virksomhet

Oppfølging av strategi ble gjennomgått på styremøte nr. 5 med etterfølgende samspillsmøte med alle komiteledere i samsvar med styrets vedtatte Årshjul for 2022. Rapporten fra de ulike komiteene og innspill fra komiteledere, viser at komiteene har stort fokus på de strategiske mål som er nedfelt i planen for 2020- 2022 og at det arbeides godt og bevisst i forhold til foreningens mål.

Det er fortsatt et høyt fokus knyttet til miljø og bærekraft i NB og i komiteenes arbeid og kompetanseformidling har fortsatt vært en sentral del i NB sitt arbeid gjennom både kurs, konferanser og podcaster.

DU vil således konkludere med at NB arbeider i samsvar med den etablerte strategien.

Informasjon og kommunikasjon har fortsatt vært sentralt i NB og digitale kommunikasjon har utviklet seg til en viktig plattform. Det fremheves en god kursaktivitet i perioden og utviklingen har i stor grad ført til at flere har fått anledning til å delta på kursene, selv om første del av året fortsatt var noe preget av begrensninger pga. pandemien.

De ulike komiteene i NB er fortsatt en av bærebjelkene i NB sitt arbeid med å innhente, utvikle, fremme og spre kompetanse innenfor betongområdet. De har også vært svært aktive bidragsytere knyttet til oppfyllelse og utvikling av NB sin strategiplan. Det trekkes i denne sammenheng frem at arbeidet i komiteene skjer på frivillig basis av svært engasjerte medlemmer.

De lokale medlemsgruppene har i 2022 kommet opp på et godt aktivitetsnivå igjen, men det fremkommer at aktiviteten i YBN fortsatt er lavere enn ønsket. Dette henger igjen etter nedstenging og redusert aktivitet som følge av pandemien og det forventes økt aktivitet i 2023 pga. økt fokus på dette.

Vurdering

DU vil fremheve den store innsatsen som er lagt ned av foreningens styre, administrasjon og frivillige også i 2022. Dette viser den store evnen NB har hatt til å snu seg raskt rundt, finne nye løsninger og således klare å opprettholde et høyt aktivitetsnivå og en god utvikling gjennom noen vanskelige år.

NB har vist at den fortsatt er en organisasjon med stor faglig tyngde innen betongområdet og har befestet og ytterligere forsterket denne posisjonen gjennom det arbeidet som er nedlagt også i 2022.

Anbefalinger

Med bakgrunn i gjennomgang av de dokumenter som har vært stilt til rådighet for DU vil vi anbefale at styret;

- fortsatt opprettholder fokus på å få økt aktiviteten i YBN
- vurderer å gjennomføre en spørreundersøkelse blant medlemmene mht. NB sin strategi og fokus fremover slik det er fremsatt forslag om
- fortsatt arbeider for å gjøre NB sine Publikasjoner bedre kjent blant rådgivere

1b. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til oppfølging av årsmøtets vedtak og henstillinger

Konstituering av styret i NB ble gjennomført på styremøte 3/22 den 19.05.22 etter at årsmøtet var avholdt. På dette styremøtet ble også Årshjul for 2022 gjennomgått og fastlagt. Styret gjennomgikk i tillegg også protokollen fra årsmøtet samt saker for oppfølging fra desisorrapporten. På årsmøtet var det for øvrig ikke fremsatt forslag fra medlemmer eller deltakere som krevde behandling av styret.

Oppfølgingspunkter fra desisorrapport 2021

Styret besluttet følgende mht. til anbefalingene fra DU;

- *Fortsatt opprettholde et høyt fokus knyttet mot miljø og bærekraft og at dette videreføres og gjerne forsterkes ved den kommende revisjon av strategi- og handlingsplanene:*
Styret vil ha et spesielt fokus på dette under gjennomgang av strategi i høstens strategisamling.
- *Legger stor vekt på og forsterker tiltakene for å revitalisere og følge opp de lokale medlemsgruppene:*
Styret støtter DU sitt fokus på dette. Det er god fremdrift i de fleste lokale medlemsgruppene og medlemskomiteen har fokus på å tilrettelegge og støtte de gruppene som trenger det. Styret legger til at dette er svært viktig når det gjelder YBN også. Styret i YBN har allerede fokus på dette.
- *Følge opp innspillet fra YBN om deres deltakelse i de ulike komiteene, samt i arbeidet med å revidere og utvikle nye publikasjoner:*
Styret vil fortsatt ha dette som tema under komiteledersamlingen i høst. Styret vil også be Publikasjonskomiteen ha et spesielt fokus på at yngre personer inviteres når arbeidsgrupper for publikasjoner settes ned.
- *De siste to årene med pandemi har vært preget av uforutsigbarhet gjennom nedstengninger og restriksjoner i samfunnet. DU anbefaler styret å ta med seg denne erfaringen i det videre arbeidet, og være forberedt på nye restriksjoner i løpet av 2022. Dette gjelder spesielt i forhold til planlegging og gjennomføringsform av kurs, Norsk Betongdag og fib Congress 2022:*
Styret har et fortsatt høyt fokus på oppfølging av økonomi. Styret støtter DU i at fleksibilitet i forhold til gjennomføring av kurs og arrangement må ivaretas og at det må jobbes med å finne en optimal balanse mellom fysiske arrangement og digitale. Pandemien har gjort at arbeidsvaner er endret. Det blir viktig å være bevisst og tydelig på hvilke arrangement og møter som bør være fysiske, hvilke som bør være digitale og hvilke som kan være hybrid. Der vil det være spennende å følge utviklingen og styret er opptatt av at foreningen skal være offensiv og tydelig både i forhold til digitale

arrangement, men også at det legges til rette for nettverksbygging og fysiske møteplasser. Styret vil fokusere på dette under strategisamlingen i høst.

1c. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til forvaltning av foreningens midler og øvrige ressurser

Observasjoner

Økonomi. Foreningens totale omsetning i 2022 er på 14,73 mill., 1,05 mill. lavere enn budsjett. Hovedårsaken ligger i noe lavere kursinntekter/kursdeltakelse. Det er noe høyere inntekter på medlemskontingent enn budsjettet. Arbeidet med å digitalisere kursene er nå kommet langt, og gjør at dette er godt innarbeidet. Bidrar til fortsatt høy deltakelse og noe lavere kostnader i gjennomføringen.

Aktiviteten i de ulike komiteene har også vært høy, men pga. lite reisevirksomhet og digitale møter, er kostnadene noe lavere enn budsjettet. Omfanget av arbeidet i administrasjonen har landet omtrent på budsjett.

Resultatet for driften i 2022 har et overskudd pålydende 838.000 (-100.000 i budsjett). Dette ser DU på som positivt og gir foreningen et godt handlingsrom videre. Styret har ut fra styrereferater og økonomirapporter hatt fokus på oppfølging og god styring av økonomien, og spesielt fokus på gjennomføring av *fib* Congress 2022. Slike arrangementer er krevende og binder opp ressursene i administrasjonen.

Budsjettutkast for 2023 har også ambisjoner om høy aktivitet, både gjennom komiteene og kursvirksomheten.

Budsjettutkastet for 2023 her en omsetning på 11,05 mill. og et resultat på -0,6 mill.

Anbefaling

Styret har hatt høyt fokus og gode vurderinger i forbindelse med gjennomføringen av *fib* International Congress 2022. Likevel ser en at det er mange forhold som spiller inn på gjennomføringen og sikring av inntekter/kostnader ved slike arrangementer. DU foreslår at styret lager en grundig oppsummering til erfaringsoverføring mht. ansvarsfordeling knyttet til store arrangementer for å sikre økonomien i slike arrangementer.

Desisorene vil takke styret, administrasjonen og alle andre som bidrar til en positiv virksomhet – og for at vi har fått sjansen til å studere denne virksomheten litt nære.

Oslo/Trondheim 30.03.2023



Jan Karlsen
jan@kontrollradet.no



Stein Bostrøm
stein.bostrom@contiga.no

Vedlegg 1 - Arbeidet i DU

Generelt

DU har ikke vært aktiv i styret gjennom året, men hadde 28. mars 2023 et møte med styreleder Andreas Sjaastad og Daglig leder Cecilie Hagby. I forkant av møtet ble DU presentert for aktuell dokumentasjon, jfr. oversikt i vedlegg 2.

Desisorene har i henhold til mandatet gjennomgått foreningens arbeid og vurdert dette opp mot følgende styrende dokumenter:

- Vedtatt strategi for NB for perioden 2020-2022
- NB's vedtekter
- Referat fra NB's årsmøte 21.04.2022
- Desisorberetning for 2021

DU har ikke mottatt forslag eller spørsmål fra NB's medlemmer i løpet av 2022.

DU's medlemmer - habilitet

Stein Bostrøm, Contiga AS og Jan Karlsen, Kontrollrådet utgjør medlemmene i DU i 2022. Hverken Stein Bostrøm eller Jan Karlsen har tilknytning til dagens styre, men Stein Bostrøm har vært styremedlem tidligere. Jan Karlsen er tilknyttet arbeidet med revisjon av NB Publikasjon nr. 18. Disse tidligere og pågående engasjementene vurderes ikke å være i konflikt med kravet til habilitet.

Vedlegg 2 - Dokumentasjon fremlagt for desisors gjennomgang av 2022

1. DU beretning NB 2021
2. Referat fra Årsmøte 21.04.22
3. Årsberetning for 2022_UTKAST pr. 20.03.2022
4. Budsjettforslag 2023 pr. 16.03.23
5. NB Årsregnskap 2022 med balanse og noter - usignert
6. NB regnskap pr 31.08.2022
7. NB regnskap pr. 30.04.2022
8. Referat fra styremøte nr. 1/22, 17. februar 2022
9. Referat fra styremøte nr. 2/22, 10. mars 2022
10. Referat fra styremøte nr. 3/22, 19. mai 2022
11. Referat fra styremøte nr. 4/22, 22. september 2022
12. Referat fra styremøte nr. 5/22, 21. desember 2022
13. Strategidokument for perioden 2023 – 2024
14. Dokumenter fra strategiarbeidet i forkant av strategidokumentet

Disse er vurdert i forhold til vedtekter og gjeldende strategi (2020-2022).