

Desisorberetning for Norsk Betongforening for 2023 Til Årsmøte 18.04.24

Hovedpunkter

En gjennomgang av arbeidet i Norsk Betongforening for 2023 viser en svært aktiv organisasjon med fokus på både å få opp og øke aktivitetsnivået til minst tilsvarende nivå som før pandemien samt å utvikle NB videre som en sentral aktør innen betongområdet. Aktivitetsnivået har i 2023 således vært svært høyt og det legges fortsatt ned et stort arbeid i de ulike komiteene mht. videre utvikling innen de ulike områdene i NBs strategi- og handlingsplan.

Det kan spesielt fremheves det arbeidet som skjer mht. et forsterket samarbeid mellom NB og andre sentrale organisasjoner innen BA-området, både nasjonalt og internasjonalt, for å samordne og dra nytte av den kompetansen de ulike organisasjonene besitter. Det kan også trekkes frem etablering av komiteen for Likestilling, mangfold og inkludering samt arbeidet med fastsetting av egne Etsiske retningslinjer.

DU vil med bakgrunn i sin gjennomgang fremheve at aktivitetsnivået i NB også i 2023 har vært svært høyt og at dette er en følge av innsatsen til de svært mange aktive og engasjerte medlemmer og en dyktig administrasjon.

Organisering av beretningen:

DU-beretning er todelt:

1. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til:
 - a. Styring av foreningens virksomhet
 - b. Oppfølging av Årsmøtets vedtak og henstillinger
 - c. Forvaltning av foreningens midler og øvrige ressurser
2. Vedlegg med praktisk informasjon knyttet til:
 - a. Arbeidet i desisorutvalget
 - b. Tilgjengelig informasjon som er studert

1.a Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til styring av foreningens virksomhet

Oppfølging av strategi

DU konkluderer med at NB arbeider i samsvar med etablert strategi. Strategien er imidlertid svært omfattende og til dels detaljert. Dette gjenspeiler bredden i verdiskapningen men kan kanskje også gjøre prioritering vanskelig. Hovedmålene er godt kommunisert. DU stiller seg likevel spørsmål om det er behov for å strukturere og prioritere. Det kan kanskje etableres horisontale prosesser, men det må samtidig unngås at dette bare blir et ekstra rapporteringsorgan og byråkrati. Er det hensiktsmessig å etablere sekundærmål? Dessuten: Er det tydelig nok beskrevet hva som er næringens ansvar, faglig og finansielt, hva næringen forventer av NB og visa versa?

Informasjon og kommunikasjon er sentralt i NB og digitale kommunikasjon har utviklet seg til en viktig plattform som omfatter bl.a. podcast'er, webinarer, videoer og bruk av sosiale fora. E-læring utvides gradvis. Det fremheves en god kursaktivitet i perioden og utviklingen har i stor grad ført til at flere har mulighet til å følge kurs.

De ulike komiteene i NB er fortsatt en av bærebjelkene i NB sitt arbeid med å innhente, utvikle, fremme og spre kompetanse innenfor betongområdet. De har også vært svært aktive bidragsyttere knyttet til oppfyllelse og utvikling av NB sin strategiplan. DU ønsker å gi Styret og administrasjonen honnør for hvordan man jobber med og gjennom komiteene. Det synes likevel å være en viss forskjell på hvordan disse arbeider og som ikke bare skyldes ulike ansvarsområder, som i seg selv selvfølgelig gir ulike forutsetninger.

Arbeidet i komiteene er dessuten helt avhengig av engasjerte medlemmer som jobber på frivillig basis. Komiteenes og foreningens resultater er derfor i stor grad avhengige av at bedriftene stiller personell/ kompetanse til rådighet, og at resultatene både er - og synliggjøres som - nyttige for næringen. Har samarbeidsavtaler og involvering av bedriftsmedlemmene en form som ivaretar at næringen tar sterkt nok eierskap til NBs arbeid? Dagens samarbeid retter seg mot bransjeforeninger mer enn enkeltbedrifter, til tross for at man har bedriftsmedlemmer som er den egentlige adressaten for ressurstilgang. En klarere forventningsavklaring mellom partene kan kanskje både synliggjøre verdier i NB som bedriftene (ledernivå) ikke er seg bevisst og bidra til eierskap samt ressurs-tilgang. (Miljø-problemstillingene er et slikt potensielt tema, se under).

Miljøkomiteen holder på med en handlingsplan for hva man mener de skal arbeide med framover. Fanges pågående regulatoriske endringers betydning for rammebetingelsene våre tilstrekkelig opp av næringen (revisjon av Byggevareforordningen – CPR)? Kan komiteen være med på å levere substans til miljø-dimensjonene innen produkt-standardisering (kommende revisjon av de harmoniserte produktstandarder), slik at vi kan være en pådriver f.eks. mht. hvordan betongområdet bør – og ikke bør - definere relevante egenskaper for sirkulærøkonomien?

Komite for likestilling, mangfold og inkludering: Man har innledningsvis prioritert ett av mål-områdene (bra!). Er komiteen i dag sammensatt slik at den på sikt favner alle tre måltema? Burde inkludering av «andre utdanningsgrupper» med mål om økt rekruttering og fagstolthet blant utførende vært en del av arbeidet, eller tenker man at dette er dekket gjennom involvering i kurs og arrangement via medlemsgruppene lokalt?

Publikasjonskomiteen er en kjernevirksomhet i NB. Innen NCF er samarbeid om publikasjoner et uttrykt mål, og NCF har ytret ønske om noe mer forpliktende samarbeid der «industri-standarder» får policy-messig innflytelse. Dette tilsier vurdering av en sterkere kobling over landegrensene, spesielt mot Sverige, når det skal lages/revideres publikasjoner.

De lokale medlemsgruppene har et godt aktivtetsnivå. Styret har via YBN økt fokuset på rekruttering, og YBN er et godt virkemiddel også inn mot rekruttering inn mot de andre komiteene.

Vurdering

DU vil fremheve den store innsatsen som er lagt ned av foreningens styre, administrasjon og frivillige også i 2023. NB har stor evne til å bl.a. levere nyttige verktøy til faget og næringen, samt å bygge faglig-sosiale nettverk. Foreningen har stor faglig tyngde innen betongområdet og har befestet og ytterligere forsterket denne posisjonen gjennom det arbeidet som er nedlagt også i 2023. NB er en nøkkelaktør blant sine nordiske søster-foreninger.

Anbefalinger

Med bakgrunn i gjennomgang av de dokumenter som har vært stilt til rådighet for DU vil vi anbefale at styret;

- Vurderer behov for strammere prioritering mellom/innen målområdene og de foreslåtte tiltakene, eventuelt ekstern innleie for gjennomføring av visse aktiviteter
- Vurderer om det er behov for en forventningsavklaring mellom NB og samarbeidspartnere, både for å målrette partenes arbeid/prioriteringer, men også som ledd i å ivareta framtidig tilgang på nødvendige ressurser i form av kompetanse, rekruttering og økonomi.
- Spesielt vurdere sistnevnte for «miljø»
- Vurdere om og hvordan man kan styrke nordisk samarbeid om publikasjoner
- Vurderer å se nærmere på de innspill til miljøkrav som kommer ved revisjon av de harmoniserte produktstandardene gjennom revisjonen av CPR og utarbeidelsen av nye mandater (Standardisation Requests) for dette arbeidet i CEN.

1b. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til oppfølging av årsmøtets vedtak og henstillinger

Styret i NB ble konstituert på styremøte 3/23 den 30.05.23 avholdt årsmøte 20.04.23. På styremøte 3/23 ble også Årshjul for 2023 gjennomgått og fastlagt.

Styret gjennomgikk i tillegg protokollen fra årsmøtet og det var ikke fremsatt forslag fra medlemmer eller deltakere på årsmøtet som krevde behandling av styret.

I tillegg gjennomgikk styret rapporten fra DU og oppfølgingspunktene angitt i denne.

Oppfølgingspunkter fra desisorrapport 2022

Styret besluttet følgende mht. til anbefalingene fra DU;

- *Fortsatt opprettholder fokus på å få økt aktiviteten i YBN:*

Styret har hatt et spesielt fokus og god dialog med YBN mht. å få opp aktiviteten i YBN. Styret i NB ønsker blant annet en sterkere knytning mellom YBN og medlemsgruppene slik at YBN også kan få støtte fra disse. Styret i NB vil i tillegg tilstrebe å ha en god dialog med og oppfølging av YBN også mht. ønske fra YBN om å få en bedre oversikt over medlemmer av NB som naturlig vil tilhøre aldersgruppen i YBN.

Styret i YBN vil i tillegg ha et spesielt fokus på å gjenoppbygge nettverket sitt, blant annet ved bedriftspresentasjoner på studiestedene.

- *Vurdere å gjennomføre en spørreundersøkelse blant medlemmene mht. NB sin strategi og fokus fremover slik det er fremsatt forslag om.*

Styret mener at det formatet som nå er benyttet ved engasjement av alle komiteer og komiteledere i strategiarbeidet, har vært vellykket og at man på denne måten har sikret involvering av de som har mest relevante innspill til arbeidet. Styret mener at det ved en spørreundersøkelse blant alle medlemmer, kan være vanskelig å trekke noe konkret ut av denne.

Styret vil eventuelt vurdere om en slik undersøkelse, enten generell eller målrettet, kan være relevant ved neste hovedrevisjon av strategiplanen.

- *Fortsatt arbeider for å gjøre NB sine Publikasjoner bedre kjent blant rådgivere:*

Styret mener de tiltak som hittil er gjort med betongcaster, bedriftsinterne rådgivermøter og samarbeidet med ISY beskrivelse for å få med referanse til NB publikasjonene, har vært svært vellykket. Styret ønsker således å fortsette videre med bedriftsinterne rådgivermøter og at det vurderes å utvikle kortere e-læringskurs som et supplement til betongcaster.

- *DU foreslår at styret lager en grundig oppsummering til erfaringsoverføring mht. ansvarsfordeling knyttet til store arrangementer for å sikre økonomien i slike arrangementer.*

Styret har tatt tak i forslaget fra DU og diskutert hvordan dette kan løses på best mulig måte. Behandlingen har resultert i at det er utarbeidet og vedtatt bruk av en egen huskeliste ved slike arrangementer. Styret ser imidlertid at slik store internasjonale arrangementer lett kan bli en utgiftspost snarere enn en inntektskilde og at vedtak om å arrangere slike derfor også må vurderes med bakgrunn i om dette er i tråd med NBs strategiske mål.

1c. Observasjoner, vurderinger og anbefalinger knyttet til forvaltning av foreningens midler og øvrige ressurser

Observasjoner

Økonomiresultat

Driftsresultatet i 2023 var på 1,3 mill, mot budsjett -0,6 mill. DU ser på avviket i driften som at foreningen har ambisjoner som kanskje er noe større enn muligheten til å anvende ressursene på en verdiskapende måte – men at man samtidig ønsker å gi komiteene handlingsrom heller enn å begrense. Tidligere definert mål om lavere egenkapital gir godt handlingsrom for strategiske prosjekter. Styret har ut fra styrereferater og økonomirapporter hatt fokus på oppfølging og god styring av økonomien.

Samtidig vil DU stille spørsmål om hvordan foreningen ser på mulige sårbarheter for framtidig forretningsmodell. Det jobbes samvittighetsfullt med kursporteføljen, men vi vil stille spørsmål om og hvordan framtidige endringer i rammebetingelser kan påvirke NBs inntektsvolum. Reguleringsmessige endringer og digitalisering kan representere både muligheter og utfordringer for en «kunnskaps-bedrift» som NB, se anbefaling

Budsjettutkast for 2024 har også ambisjoner om høy aktivitet, både gjennom komiteene og kursvirksomheten.

Anbefaling

DU vil anbefale at det gjøres en sårbarhets-analyse mht. framtidig forretningsmodell, gjerne sammen med eksternt kompetanse, og utarbeide en strategi/handlingsplan som ser på potensiell konkurranse, partnering, forankring og forvaltning av BOR-ordningen, inkludert legitimeringen av denne i regulatorisk sammenheng.

Desisorene vil takke styret, administrasjonen og alle andre som bidrar til en positiv virksomhet og for at vi har fått sjansen til å studere denne virksomheten litt nøyere.

Oslo 19. mars 2024



Jan Karlsen
jan@kontrollradet.no



Terje F. Rønning
terje.ronning@heidelbergmaterials.com

Vedlegg 1 - Arbeidet i DU

Generelt

DU har ikke vært aktiv i styret gjennom året, men hadde 12. mars 2024 et møte med styreleder Berit Gudding Petersen og Daglig leder Cecilie Hagby. I forkant av møtet var DU presentert for aktuell dokumentasjon, jfr. oversikt i vedlegg 2.

Desisorene har i henhold til mandatet gjennomgått foreningens arbeid og vurdert dette opp mot følgende styrende dokumenter:

- Vedtatt strategi for NB for perioden 2023-2025
- NB's vedtekter
- Referat fra NB's årsmøte 20.04.2023
- Desisorberetning for 2022

DU har ikke mottatt forslag eller spørsmål fra NB's medlemmer i løpet av 2023.

DU's medlemmer - habilitet

Terje F. Rønning, Heidelberg Materials Norway AS og Jan Karlsen, Kontrollrådet utgjør medlemmene i DU i 2023. Hverken Terje F. Rønning eller Jan Karlsen har tilknytning til dagens styre, men Terje F. Rønning har vært styremedlem tidligere og er leder av FoU-komiteen i NB. Jan Karlsen er tilknyttet arbeidet med revisjon av NB Publikasjon nr. 18.

Disse tidligere og pågående engasjementene vurderes ikke å være i konflikt med kravet til habilitet.

Vedlegg 2 - Dokumentasjon fremlagt for desisors gjennomgang av 2023

1. DU beretning NB 2022
2. Referat fra Årsmøte 20.04.23
3. Årsberetning for 2023 – utkast pr. 04.03.24
4. Budsjett 2023 vedtatt i styremøte 16. februar 2023
5. NB Årsregnskap 2023 med balanse og noter – usignert
6. NB regnskap pr 31.08.2023
7. NB regnskap pr. 30.04.2023
8. Referat fra styremøte nr. 1/23, 17. februar 2023
9. Referat fra styremøte nr. 2/23, 16. mars 2023
10. Referat fra styremøte nr. 3/23, 30. mai 2023
11. Referat fra styremøte nr. 4/23, 28. august 2023
12. Referat fra styremøte nr. 5/23, 21. september 2023
13. Referat fra styremøte nr. 6/23, 23. november 2023
14. Referat fra styremøte nr. 7/23, 19. desember 2023
15. Strategidokument for perioden 2023 – 2025
16. Dokumenter fra strategiarbeidet i styret og komiteer i forkant av strategidokumentet

Disse er vurdert i forhold til vedtekter og gjeldende strategi 2023-2025.